



### Philippe THEVENET

Directeur du réseau Monde de GOSS INTERNATIONAL  
(Métallurgie, fabrication de machines à imprimer)

IFAG Lyon - Promotion 1978

#### Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Attiré depuis toujours par l'international, j'ai fait en 1976 mon stage 2<sup>e</sup> année de l'IFAG aux Etats Unis chez Harris Corporation fabricant de rotatives offset pour l'impression de journaux et magazines. L'année suivante je suis rentré chez Harris Corporation en France pour devenir progressivement responsable des ventes sur l'Europe du Sud, l'Afrique du Nord et le Moyen Orient. En 1986 je suis promu au siège nord-américain d'Harris Corporation pour y prendre la Direction Commerciale de l'Amérique Latine, l'Asie et le Moyen-Orient.

En 1990, suite au rachat de la division "Rotatives" d'Harris Corporation par Heidelberg, je travaille 2 ans au siège allemand avec pour objectifs l'intégration des réseaux de distribution d'Harris Corporation avec celui Heidelberg et la mise en place de la politique de prix transfert entre les usines européennes et américaines (4 usines, 2 000 employés, CA 1 M€).

En 1992, je rejoins l'usine française d'Heidelberg pour assurer la gestion du nouveau réseau de distribution monde. En 2005 l'activité rotative Heidelberg est vendue au groupe américain Goss lequel devient chinois en 2010

#### Si tu devais parler d'une expérience professionnelle marquante, laquelle serait-elle ?

Ma période de transition entre les Etats Unis et l'Allemagne me contraignant à travailler 10j/mois avec mon équipe américaine et 10j/ours avec celle d'Allemagne. Une expérience interculturelle inoubliable !

Il y a également eu le "retour à l'école" en 1992 avec un programme de 4 mois effectué à la Harvard Business School (PMD).

#### La tendance dans ton métier d'ici 5 ans ?

Journaux et magazines quittent le support papier pour l'écran numérique. Les pays émergents représentent l'avenir avec 60% des achats de rotatives dans le monde contre 20% en 1976 !

#### Si tu changeais de métier ?

Médiateur international, professeur interculturel.

#### Et à part ton métier, tes autres activités ?

Montagne : ski de randonnée et escalade.  
Créateur d'un club de gestion, Optifoncier

#### Tes plus belles réussites :

- Succès du repositionnement de nos ressources depuis 2005 qui nous a permis de gagner des parts de marché sur les "havres" de croissance en Asie et Amérique Latine .
- Le fait que mes 3 fils - après avoir passé une partie de leur enfance aux Etats-Unis et en Allemagne - se sentent bien aujourd'hui où qu'ils soient dans le monde : Adrien travaille à Vancouver, Clovis termine ses études à Shanghai, Charles déménagera prochainement à Chicago.