



CARNET D'ENTRETIENS

Club Industrie et Technologies

Philippe BABOU

Directeur des achats monde chez MERIEUX
NUTRISCIENCES

IFAG Lyon - Promotion 1993

Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

En changeant d'entreprise et en explorant à chaque fois une nouvelle facette de mon métier ! J'ai forgé mes premières armes en PME, d'abord chez **Sert**, fabricant de remorques pour l'armée ; puis chez **Kis**, créateur des cabines Photomaton, où j'ai commencé à relever des défis croissants d'optimisation des coûts. Je suis allé au bout de cette logique de formation intensive et d'acquisition de nouveaux outils en intégrant le secteur automobile avec **le groupe Valéo**. Puis j'ai créé le service achats et logistique d'une entreprise du bâtiment de 800 personnes, **Installux**. Enfin, je me suis ouvert à l'international en devenant directeur des achats monde chez **Mersen**, et depuis deux ans chez **Mérieux Nutrisciences**.

Si tu devais parler d'une expérience professionnelle marquante laquelle serait-elle ?

C'est une expérience que j'appellerais « affective », à savoir mon passage chez Installux, PME du bâtiment. Je venais d'un grand groupe, il m'a fallu modifier ma façon d'être. Ce fut la période où j'ai le plus réfléchi sur mes pratiques, sur moi-même. On a une

approche différente de ses objectifs lorsque l'on sert la main du « patron » chaque matin.

Si tu changeais de métier ?

Je prendrais la direction d'un hôtel dans un pays chaud, avec ma famille ! Une manière de me dire que je passerais ainsi plus de temps avec elle tout en gardant une activité prenante.

La tendance dans ton métier d'ici 5 ans ?

Le métier d'acheteur est très ouvert. Il doit désormais intégrer la notion de TCO (Total cost of ownership), c'est une obligation absolue, les notions de coût global (coût d'étude intégré, qualité, logistique, douanes, optimisation du cash, etc...) et plus seulement la notion de prix. L'acheteur doit être un leader, apporter de la valeur ajoutée, de nouvelles idées. Il doit savoir convaincre et entraîner les acteurs internes de l'entreprise.

Et à part ton métier, tes autres activités ?

Je me consacre essentiellement à ma femme et à mes enfants. Depuis 3 ans, je pratique le trail avec ma femme, des courses à pied en pleine nature de 8 à 10 h d'affilée. En ce moment, on prépare le trail du Mont-Blanc qui aura lieu fin août.

Tes plus belles réussites :

Avoir créé de toutes pièces un service achats et logistique chez Installux. Un travail fantastique, ma plus belle expérience. Je pense que j'ai réussi, et ça n'était pas gagné d'avance dans le milieu du bâtiment, qui n'avait pas l'habitude de ces pratiques. C'est ce que j'ai fait de mieux dans toute ma carrière.

IFAG ALUMNI
Network attitude

www.ifag-alumni.com