



CARNET D'ENTRETIENS

## Club Industrie et Technologies

### Franck ALVAREZ

Directeur administratif et Financier de CEZANNE  
(Biotechnologies) - Groupe THERMO FISHER  
SCIENTIFIC

IFAG Lyon - Promotion 1990

#### Comment es-tu arrivé à ton poste actuel ?

Le goût pour les chiffres m'a orienté vers les disciplines de gestion-finances dès mon entrée à l'IFAG. J'ai démarré dans le domaine du contrôle de gestion jusqu'en 1992 chez JET SERVICES-Transport Express. Le challenge de création de poste d'Auditeur Interne au sein du groupe ALGECO (Location Vente / constructions modulaires) m'a ensuite séduit. Fin 1996 je rejoins OPTIMUM une entreprise de industrielle de façades de placard (filiale du groupe Parisot) pour accompagner la forte croissance de cette activité avec le management d'une équipe comptable et informatique.

Depuis 2000 j'occupe les fonctions de Directeur Administratif et Financier au sein de CEZANNE (filiale du groupe Américain Thermo Fisher), entreprise qui fabrique et distribue des solutions de diagnostic médical dans le monde entier. Je suis passé d'un contexte de start-up à celui de filiale d'un grand groupe. Mes responsabilités actuelles couvrent les domaines financiers, ressources humaines et IT. J'interviens également pour le compte d'une autre filiale de vente et marketing opérationnel.

#### La tendance dans ton métier d'ici 5 ans ?

Le DAF est en train de muter vers le rôle d'un véritable partenaire d'affaires et va davantage se différencier de son rôle d'expert-comptable ou contrôleur de gestion.

Des expériences élargies aux problématiques Ressources Humaines et processus internes sont structurantes car elles donnent un angle de vision qui ne se limite plus à la lecture de chiffres car il y a derrière les hommes et l'organisation...

La participation active à la stratégie est capitale. C'est elle qui permet d'éviter l'écueil classique d'une gestion centrée uniquement sur les coûts (coups).

#### Si tu changeais de métier ?

Ce serait une reprise d'entreprise dans le domaine du sport et des loisirs.

#### Et à part ton métier, tes autres activités ?

Je suis joueur compétiteur de Badminton et entraîne une équipe de jeunes (10 à 15 ans). Je pratique le Feng Shui, un art asiatique qui est passionnant.

Je partage aussi mon temps personnel avec mon épouse et mes trois enfants.

#### Tes plus belles réussites :

- Partir de la feuille blanche et bâtir un système complet de gestion performant et rigoureux.
- Favoriser la culture du changement en passant d'un statut de PME internationale à celui de filiale d'un groupe américain.

**IFAG ALUMNI**  
*Network attitude*

[www.ifag-alumni.com](http://www.ifag-alumni.com)