



CARNET D'ENTRETIENS

## Club Industrie et Technologies

### Carol BLÉRY

Directeur finances et contrôle de gestion  
division Chimie/Biotech chez SANOFI-AVENTIS

IFAG Paris - Promotion 1989

#### Comment êtes-vous arrivé à votre poste actuel ?

Ma première expérience professionnelle, en 3<sup>ème</sup> année à l'IFAG, fut un poste de contrôleur de gestion industriel d'une usine à Tours tout juste rachetée par le laboratoire pharmaceutique **Synthélabo**. Laboratoire qui fusionna quelques années plus tard avec le groupe Sanofi puis Aventis, pour lequel je travaille toujours aujourd'hui. J'ai occupé divers postes de contrôle de gestion, financiers au sein de diverses structures du groupe, qui m'ont conduit à ma récente nomination à la direction des finances et du contrôle de gestion des 16 usines de la division Chimie/Biotech chez **Sanofi-Aventis**. Je suis également directeur général d'une **joint-venture avec Mitsubishi Tanabe Pharma Corporation**.

#### Si vous deviez parler d'une expérience professionnelle marquante laquelle serait-elle ?

J'ai eu la chance de quitter chacun de mes postes avec une expérience positive. Si je dois affiner le propos, je dirais que selon les responsabilités qui m'ont été confiées, ce sont les missions d'expertise qui m'ont le plus marqué, mais qui m'ont le moins intéressé. J'en retire la conviction que les fonctions

dans lesquelles je m'épanouis le plus sont celles où je peux manager les hommes, les situations, les projets.

#### Si vous changiez de métier ?

Tout m'intéresse, à partir du moment où je prends du plaisir à ce que je fais. Ce qui est certain c'est que je ne choisirai pas (plus) de fonction de pure expertise.

#### La tendance dans votre métier d'ici 5 ans ?

L'âge d'or des laboratoires pharmaceutiques, aux marges bénéficiaires importantes et aux brevets de longue durée, est terminé. Ce secteur se retrouve aujourd'hui soumis à une forte pression concurrentielle sur les prix, pression due à la généralisation des médicaments génériques. Nous trouvons une voie d'équilibre, mais nous ne travaillerons plus sur les mêmes fondements.

#### Et à part votre métier, vos autres activités ?

Je suis marié à une IFAGuienne avec qui je partage l'essentiel de mes loisirs en famille (nos deux enfants), et entre amis. J'ai de l'admiration pour ceux qui arrivent à s'adonner, en plus, à un hobby. Personnellement, je ne trouve pas le temps.

#### Vos plus belles réussites :

- Je ne distingue pas une réussite en particulier. En fait, je crois beaucoup plus à l'efficacité des personnes sur la durée.
- J'ai toujours tendance à me méfier, vu de l'extérieur, de celles et ceux qui quittent leurs postes pour d'autres entreprises tous les deux ou trois ans. Cela ne signe pas forcément à mes yeux la conclusion de missions « réussies ».

**IFAG ALUMNI**  
*Network attitude*

[www.ifag-alumni.com](http://www.ifag-alumni.com)