



CARNET D'ENTRETIENS

## Club Industrie et Technologies

### Bernard PESSO

Directeur de la supply chain et logistique Europe chez SCHNEIDER ELECTRIC (Gestion d'énergies)

IFAG Toulouse - Promotion 1980

#### Comment es-tu arrivée à ton poste actuel ?

En 3<sup>ème</sup> année de l'IFAG, je suis entré chez **Sogerma** en tant qu'assistant de gestion. Puis, j'ai intégré la société Télémechanique, comme contrôleur de gestion d'une Business Unit. La société a été rachetée en 1988 par le groupe **Schneider Electric**, au sein duquel j'ai mené toute ma carrière professionnelle. J'ai exercé différentes responsabilités au sein de services de contrôle de gestion et de production. Alternant les rôles opérationnels et fonctionnels, j'ai notamment participé à la création d'une joint-venture au Japon, dirigé un projet sur la mesure de performance d'une vingtaine d'usines françaises, assuré la direction des programmes de productivité industrielle au niveau européen... Fin 2004, j'ai été chargé de globaliser la logistique de Schneider Electric en Europe. Depuis 2 ans, cette responsabilité s'est élargie au Moyen-Orient, à l'Afrique et à l'Amérique-du-Sud. **Mes équipes (2300 collaborateurs répartis dans une vingtaine d'entrepôts)** organisent les expéditions et le stockage de quelques **800 000 références de produits**. Notre ambition ? Assurer la meilleure disponibilité de ces produits pour nos clients dans une soixantaine de pays

#### Si tu devais parler d'une expérience professionnelle marquante, laquelle serait-elle ?

C'est la négociation marathon d'une joint-venture au Japon : 72 heures sans quasiment dormir, réunions dans la journée, synthèse et compte-rendu pendant la nuit. De nombreuses tensions, parfois à la limite de la rupture mais, pour finir, un accord qui débouchera sur une association avec un partenaire japonais, association qui dure encore. La ténacité et le respect des interlocuteurs en toute circonstance finissent toujours par payer.

#### La tendance dans ton métier d'ici 5 ans ?

La supply chain est un métier d'avenir car il permet une réelle différenciation concurrentielle. Schneider Electric l'a bien compris en investissant dans ce domaine.

#### Si tu changeais de métier ?

Je créerais ma propre entreprise.

#### Et à part ton métier, tes autres activités ?

Le sport en pleine nature... J'aime courir sur les plages des Landes à marée basse.

#### Tes plus belles réussites :

- Ma plus belle réussite, c'est la plus récente : la transformation de la logistique européenne de Schneider Electric en 5 ans.

Le plan stratégique que nous avons élaboré visait à améliorer nos niveaux de service aux clients tout en réduisant le nombre de plateformes de stockage. Objectifs atteints tant en efficacité qu'en termes de satisfaction clients.

- Mais ma plus grande fierté, c'est de manager une équipe très performante.

**IFAG ALUMNI**  
*Network attitude*

[www.ifag-alumni.com](http://www.ifag-alumni.com)