



Groupe ALIZARI

Créé par Sébastien BONNEVILLE

Et Antoine BONNEVILLE (Eclairage)

IFAG Toulouse – Promotion 1993

Comment es-tu devenu chef d'entreprise ?

Après un DUT en Génie Mécanique, j'ai préféré poursuivre avec une formation commerciale et financière en intégrant l'IFAG. C'est ainsi que je suis devenu chef de secteur chez **Chapsol** (produits en béton) durant ma 3^e année d'étude. Je pars au service militaire et rejoint mon père en 1996 **dans l'entreprise familiale d'appareils d'éclairage**. Ma mission était de revendre la société qui n'allait pas bien. Ce que j'ai fait dès 1996 en restant aux commandes - en tant que directeur d'exploitation - jusqu'en 2001. Puis à 33 ans, je décide de partir aux USA pour perfectionner mon anglais et entreprend un **MBA** d'un an à Londres où j'y rencontre d'ailleurs ma future femme ! Mon dossier de fin d'études : la reprise d'entreprise & Lbo en France.

Un sujet que je vais mettre en pratique 15 mois après mon retour en France où j'effectue mon 1^{er} rachat d'entreprise en 2004 - avec mon frère - et ma 1^{ère} levée de fonds. Depuis cette date où **le groupe Alizari** a vu le jour, j'ai repris deux autres entreprises et j'en ai créé une toujours dans le domaine de l'éclairage. Aujourd'hui, le groupe comprend 90 personnes pour 17 M€ de CA. Notre objectif : atteindre une taille significative avec 30 ou 40M€ de CA.

Si tu devais parler d'une expérience professionnelle marquante laquelle serait-elle ?

Ma première réunion de levée de fonds était loin d'être optimum ! Or, les investisseurs veulent être convaincus que cela va fonctionner et ne souhaitent pas entendre les risques potentiels. Je me suis rendu compte, à ce moment-là, qu'il valait mieux être exagérément ambitieux plutôt que réaliste ! En fait, plus on voit grand, plus cela marche car peu de fonds d'investissement peuvent placer 500K€. C'est trop petit pour eux !

La tendance dans ton métier d'ici 5 ans ?

L'arrivée de la Led dans l'éclairage engendre une rupture technologique comparable au numérique dans la photo il y a quelques années sachant que tous les 6 mois les capacités de la Led augmentent. Il s'agit pour nous d'être à l'écoute et d'anticiper du mieux possible ces évolutions à venir.

Si tu changeais de métier ?

Un doux rêve : être pilote de courses automobile sur circuit ! Sinon, j'aurais adoré être tennisman professionnel mais ce n'est plus possible !!

Et à part ton métier, tes autres activités ?

Du tennis, le plus régulièrement possible, et un peu de Golf (index 20).

Tes plus belles réussites :

- La première levée de fonds (1M€) m'a permis de transformer un projet en réalité. La tâche était ardue car il fallait tout mener de front : le prix avec le cédant, le capital avec les investisseurs et la dette avec les banques.
- Cette expérience a énormément facilité les levées de fonds qui ont suivies.